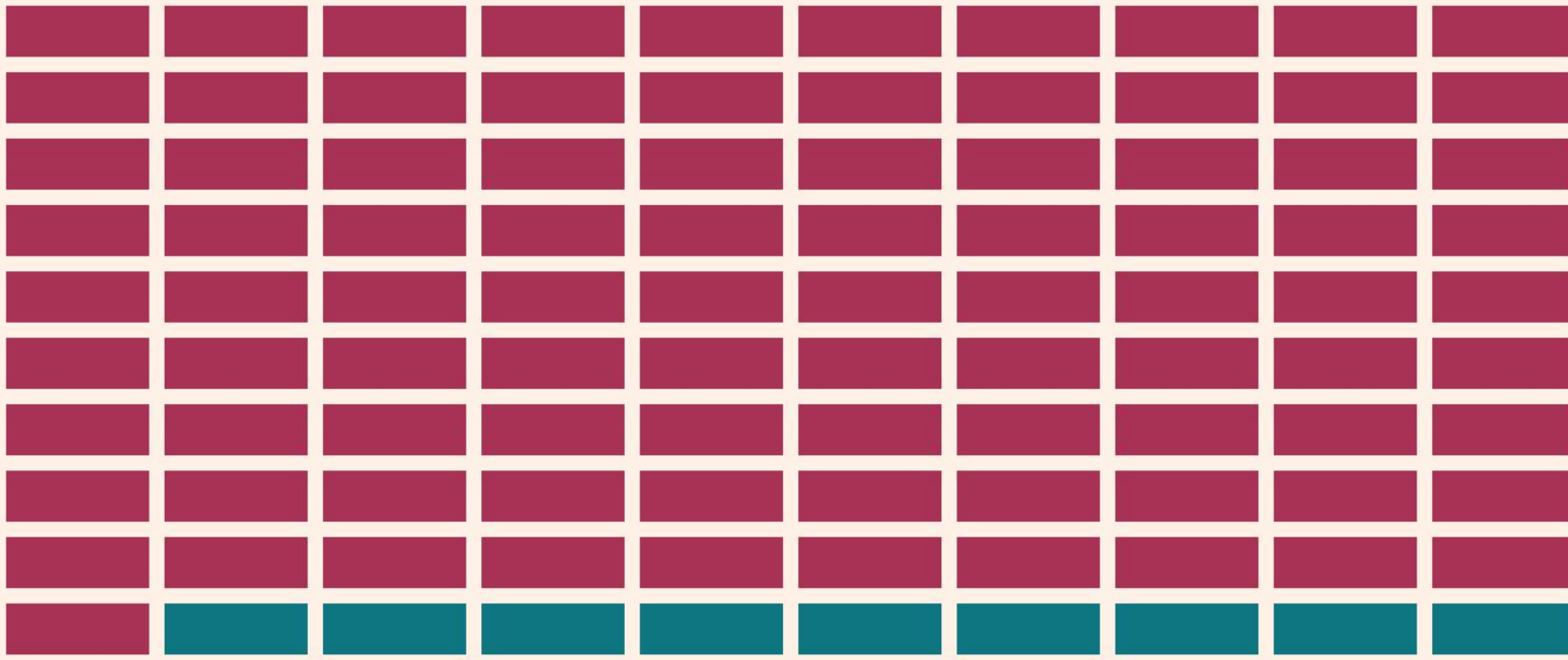


KONKORDATO · 2026 İLK 9 AY

Her 100 nihai karardan **91**'i kayıp.

2026'da konkordato dosyalarında verilen red, iflas ve tasdik kararlarının yalnızca **%9'u** tasdikle sonuçlandı.

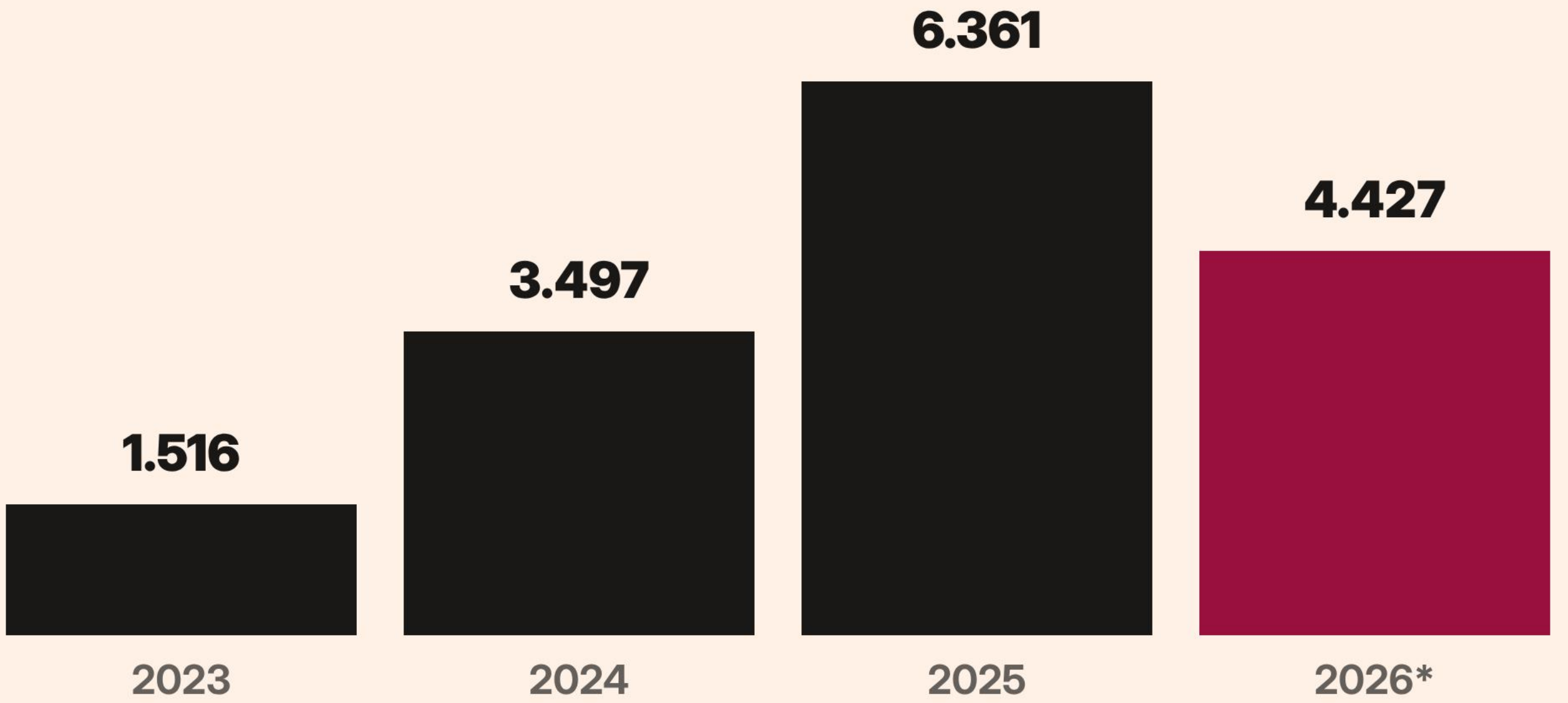


■ Red + iflas ■ Tasdik

Kurtuluş mu, iflasın bekleme salonu mu? [Kaydırın →](#)

HACİM

Dalga dinmedi. Eylül'de yeniden kabardı.

**563**

karar yalnızca Eylül'de

+%68

Ağustos'a göre (335 → 563)

* 2026 yalnızca ilk 9 ay. Rakamlar karar sayısıdır, şirket sayısı değildir.

DENETÇİ NOTU

Aylık ortalama 492 karar. 2025'in 530'luk temposuna çok yakın. Yıl sonunda 6.000 bandını yeniden görmek sürpriz olmaz.

SONUÇ DAĞILIMI

Konkordato dosyaları nasıl bitiyor?

Red kararı

1.415 %79

İflas kararı

213 %12

Tasdik kararı

154 %9

2026'nın ilk 9 ayındaki 1.782 nihai karar. 2025'te de tablo farklı değildi: 1.836 nihai kararın yalnızca 129'u tasdik.

DENETÇİ NOTU

Sorun konkordato kurumunda değil, başvuru dosyalarının kalitesinde. Mahkeme 'kurtarılabilir mi?' sorusuna ikna edici cevap arıyor; çoğu dosya bunu veremiyor.

MAHKEMELERİN TAVRI

Kapı daha erken kapanıyor.

Aylık ortalama geçici mühlet · 2025 → 2026

235 → **165** ▼ %30

Aylık ortalama red kararı · 2025 → 2026

122 → **157** ▲ %29

Daha az şirket koruma şemsiyesine alınıyor, daha fazla dosya baştan reddediliyor.

DENETÇİ NOTU

'Önce başvuralım, mühleti alalım, gerisini sonra düşünüyoruz' dönemi kapandı. Hazırlıksız başvuru zaman kazandırmıyor; doğrudan elenmeye götürüyor.

SÜRE

Kurtuluşun bedeli: **22 ay** sabır.

İflasla sonuçlanan**380** gün**Redle sonuçlanan****400** gün**Tasdikle sonuçlanan****666** gün

Başarılı bir dosya ortalama 666 günde sonuçlanıyor. Bu sürede şirket faaliyetine devam etmek, maaş ödemek ve tedarikçiyi tutmak zorunda.

DENETÇİ NOTU

Konkordatoda asıl soru 'borcu nasıl yapılandırırım?' değil, 'iki yıl boyunca nakdi nasıl döndürürüm?' sorusudur. Nakit projeksiyonu olmayan proje kâğıt üstünde kalır.

SEKTÖRLER · 01.07.2018 – 30.09.2026

İnşaat ve tekstil yükün yarısını taşıyor.

İnşaat		578
Tekstil		427
Metal ürün imalatı		176
Gıda		143
Mobilya		133
Tarım		120
Plastik sanayi		103
Nakliye		99

İlk iki sektör, ilk sekizin toplamının yarısından fazlası. Son 12 ayda 1.757 sektörel kayıt var; risk her sektöre yayılmış durumda.

DENETÇİ NOTU

İki sektörün ortak paydası: uzun tahsilat vadesi, yüksek işletme sermayesi ihtiyacı ve kur riski. Bu üçü aynı anda varsa erken uyarı sistemi lüks değil, zorunluluktur.

İLLER · 01.07.2018 – 30.09.2026

Sanayi nerede, konkordato orada.

01 İstanbul	1.646	02 Ankara	707
03 İzmir	309	04 Kocaeli	291
05 Bursa	265	06 Antalya	173
07 Tekirdağ	172	08 Denizli	148
09 Konya	134	10 Gaziantep	121

Kayıtların önemli bölümü ilk 10 ilde toplanıyor. İstanbul tek başına Ankara'nın iki katından fazla.

DENETÇİ NOTU

Anadolu'da sayı düşük görünüyor diye risk düşük değil. Aile şirketlerinde sorun genellikle mahkemeye taşınmadan, sessizce büyüyor.

DOSYALAR NEDEN DÜŞÜYOR?

Reddin beş klasik sebebi

1 Gerçekçi olmayan nakit projeksiyonu
Satış artışı varsayımı geçmiş performansla bağdaşmıyor.

2 Eksik ya da çelişkili kayıtlar
Mizan, banka ve cari hesaplar birbiriyle mutabık değil.

3 Alacaklı desteği hesaplanmamış
Gerekli çoğunluğa ulaşıp ulaşılamayacağı baştan bilinmiyor.

4 Zayıf ön proje
Ödeme planı, tasfiye senaryosuna göre alacaklıya daha iyi bir sonuç vaat etmiyor.

5 Erteleme amaçlı başvuru
Yeniden yapılanma değil, takipleri durdurmak hedefleniyor.

DENETÇİ NOTU

Bu beş zaafın hiçbirisi mahkemede düzeltilemez. Hepsisi başvurudan aylar önce, şirketin içinde çözülmesi gereken konulardır.

BAŞVURU ÖNCESİ ÖZ KONTROL

Başvurmadan önce bu 6 soruyu cevaplayın.

- ☐ Son 3 yılın mizanı, banka ekstreleri ve cari hesaplarla mutabık mı?
- ☐ 24 aylık haftalık nakit akış projeksiyonu hazır mı?
- ☐ Alacaklı listesi tutar ve teminat durumuna göre ayrıştırıldı mı?
- ☐ Yasal çoğunluğu destekleyecek alacaklılarla ön görüşme yapıldı mı?
- ☐ Tasfiye senaryosu karşılaştırması hazır mı?
- ☐ İlişkili taraf işlemleri ve son dönem varlık devirleri temiz mi?

DENETÇİ NOTU

Bir tanesine bile 'hayır' diyorsanız, başvuru için değil hazırlık için doğru zamandasınız.

SONUÇ

Konkordato bir **dava** değil, bir **hazırlık** işidir.

%9'luk tasdik grubuna girmenin yolu mahkeme salonundan değil, şirketin defterlerinden geçer.

ÖN MALİ İNCELEME

**Başvuru öncesi dosya analizi, nakit projeksiyonu
ve ön proje değerlendirmesi**

Bu gönderiyi kaydedin, işine yarayacak birine gönderin.

uzmandenetmen.com.tr